

# Termes de référence de l'étude de faisabilité technique et financière de création de l'Université Numérique Malgache



## 1. Contexte

En conclusion du séminaire « Université Numériques, une opportunité pour Madagascar », qui s'est déroulé à l'Institut Français de Madagascar (IFM) et à l'Université d'Antananarivo du 4 au 7 décembre 2012, le Secrétaire Général du MESupReS a proposé de **mettre en œuvre une Université Numérique Malgache (UNuM) pluridisciplinaire**.

Le MESupReS souhaite utiliser les services d'un consultant national afin de l'appuyer dans la phase préparatoire de la création de l'UNuM et demande pour cela le soutien de la coopération française.

## 2. Objectifs et activités

La mission du consultant consiste à étudier les conditions de mise en place de l'UNUM et les garanties nécessaires à sa pérennité.

Sa mission reposera sur quatre objectifs principaux :

### 1. Etat des lieux de l'existant

Le consultant aura dans une première phase, à effectuer une analyse de l'existant en termes de ressources numériques réalisées jusqu'à ce jour et utilisées/utilisables dans le cadre de cours au sein des universités malgaches publiques et privées. Les thèmes, pluridisciplinaires, mettent en exergue les sujets prioritaires et spécifiques à Madagascar. Le consultant recensera ce qui a été produit et analysera avec les auteurs identifiés, les possibilités ou les freins pour la mise en ligne de ces ressources au sein de l'UNuM. Ce travail doit donner lieu à un premier livrable listant les ressources trouvées et les remarques de leurs auteurs. La question de la langue de référence des ressources devra être posée, mais toutes les langues devront pouvoir être présentes sur le futur portail de l'UNuM.

### 2. Modalités de création de l'UNuM

Dans une seconde phase, le consultant aura à réfléchir à la mise en place d'un projet de structuration de l'UNuM.

Dans ce cadre, il aura à :

- Proposer une structure qui sera chargée de gérer la production des ressources numériques élaborées par les enseignants universitaires de et pour Madagascar, de valider la

- pertinence et la qualité du contenu pédagogique
- Etablir un cahier des charges précis du portail UNuM en se référant aux UNT existantes dans le réseau francophone (UNT françaises, AUF,...) et en organisant la chaîne éditoriale par domaines de formations basés sur le système LMD
- Déterminer les ressources humaines nécessaires à la gestion d'un tel dispositif et établir les fiches de postes correspondantes
- Définir le système de validation des ressources numériques adapté à chacun des domaines de formations (comités scientifiques et pédagogiques).
- Rédiger une chartre précisant les normes de qualité, d'harmonisation et d'homogénéisation des contenus au point de vue technique et ergonomique
- Identifier les actions de sensibilisation et ou de motivation vis-à-vis des enseignants-chercheurs pour accroître le volume des ressources numériques
- Etudier les modalités de financements nationaux ou extérieurs qui permettraient d'atteindre cet objectif
- Présenter la faisabilité technique et financière d'un tel projet (de la conception à la réalisation) ainsi que les différentes solutions pour en assurer son fonctionnement pérenne (Consortium d'université apportant une cotisation à niveau variable, aide du MESupReS,...).
- Soumettre un calendrier d'exécution du projet d'UNuM pour les deux premières années de son existence

### 3. Partage des connaissances et réglementations

Dans le cadre de la gestion des droits d'auteurs, le consultant fera une étude rapide des licences existantes au sein des UNT francophones. Il formulera un projet de licence adapté au contexte malgache et expliquera ses choix. Les ressources devront être mises en accès libre et la licence devra tenir compte des droits d'auteurs (universitaires ou propres à l'UNuM) ainsi que de la législation en vigueur.

Le consultant proposera un contrat d'auteur qui permettra à l'UNuM d'avoir les droits patrimoniaux sur les ressources produites, ce qui permettra de définir des règles claires dans l'utilisation des ressources.

### 4. Usages

Il est nécessaire de prévoir les différents modes d'usage afin que les ressources numériques produites pour l'UNuM du côté de la production comme du côté de l'utilisation.

Le consultant doit donc :

- vérifier via les partenaires si des centres de ressources pour les étudiants sont disponibles en accès libres et gratuit.
- étudier les partenariats possibles pour la mise en place de formation des enseignants à l'usage de la production numérique
- voir les contraintes possibles de mise en ligne des contenus en proposant des solutions (moodle nationale,...)

Durant la durée de sa mission, le consultant analysera et étudiera les partenariats et aides possibles que pourrait recevoir l'UNuM.

D'une manière globale, le consultant analysera toutes les contraintes/risques à chaque niveau du projet et proposera des solutions.

### **3. Période et durée de la consultation**

6 (six) semaines avec remise de la version préliminaire du rapport final au Comité de pilotage.

### **4. Produits livrables**

Les produits livrables seront à fournir en trois temps :

→ à mi-parcours :

- Un état d'avancement synthétique des travaux soumis au Comité de pilotage constitué à cet effet lequel inclura des personnes ressources extérieures (UNT françaises)
- Un premier rapport sur les ressources numériques malgaches existantes incluant les informations de chaque auteur (Nom, prénom, Fonction, Téléphone, Mail, site web, remarques,...)

→ En fin de mission, un projet du rapport final contenant :

- ✓ Une première partie de rapport sur les ressources numériques malgaches existantes incluant :
  1. les informations de chaque auteur (Nom, prénom, Fonction, Téléphone, Mail, site web, remarques,...)
  2. un recueil résumé des ressources existantes qui peuvent être aisément mutualisables au plan national (recueil comprenant cours, exercices, tests d'évaluation ou d'autoévaluation, etc.)
- ✓ Une seconde partie de rapport sur le projet de structuration et d'organisation de l'UNuM incluant :
  - Les fiches de poste du personnel et des acteurs impliqués dans le fonctionnement de l'UNuM
  - Un cahier des charges pour la construction du portail UNuM
  - La chartre fixant les normes de construction des ressources numériques
  - L'analyse du projet (contraintes / risques / solutions / choix du système des licences / partenariats et aides / gestion et pérennisation financière /...)
  - Calendrier d'exécution

→ A l'échéance de l'étude, le consultant présentera une synthèse des résultats de son travail devant un panel de personnes compétentes malgaches et des représentants d'UNISCIEL et/ou d'IUT en Ligne (par visioconférence ou lors d'une mission). Le consultant devra amender son rapport en tenant compte des remarques qui auront été formulées lors de cette présentation.

### **5. Déroulement de la mission**

Le consultant respectera le planning des rendus de livrables qui lui sont imposés.

Il pourra obtenir toutes informations nécessaires à l'exécution de sa mission auprès du personnel du MESupREs, des représentants des établissements d'enseignement supérieur, des experts

techniques internationaux liés à la coopération universitaire franco malgache ainsi que des représentants de l'AUF et des universités numériques françaises disposées à apporter leurs aides à ce projet.

Il lui appartiendra de prendre attache auprès des bailleurs de fonds susceptibles d'apporter leur concours à la création de l'UNuM.

## **6. Procédures**

Cette prestation fera l'objet d'un appel d'offres restreint. Les candidats devront soumettre leur dossier de candidatures par voie email aux deux adresses indiquées ci-dessous selon les termes et conditions fixées de ce présent TDR et son annexe.

Le dossier devra comprendre entre autres :

- La proposition de méthodologie pour la réalisation de cette étude et les visites sur sites. Ces derniers devront être justifiés
- Les produits qui seront livrés à l'issue de cette étude
- L'organisation du travail, la composition de l'équipe et le calendrier d'exécution
- Une offre technique et financière

Les offres seront dépouillées et analysées par le MESUPRES /DGRP et DGESUP, le SCAC et le Projet PARRUR en vue de la sélection du consultant.

Une convention de prestation sera signée entre le consultant et le Directeur de l'Institut Français de Madagascar (IFM) pour formaliser les termes du contrat.

## ANNEXE

### Modalités de dépôt de candidature

#### ❖ **COMPETENCES – QUALITES REQUISES – PARCOURS PROFESSIONNEL SOUHAITE**

- Une expérience professionnelle significative dans le domaine de l'enseignement supérieur (environ 10 ans)
- Un parcours professionnel diversifié comprenant des qualifications dans le domaine de l'enseignement numérique
- Une implication marquée dans des responsabilités à caractère transversal touchant le fonctionnement des établissements universitaires malgaches (publics et/ou privés) et la mise en place du système LMD
- Un rayonnement scientifique à l'international
- Un sens des responsabilités affirmé, notamment en démontrant sa capacité à se positionner dans cette mission
- Des capacités d'écoute, de communication, de rigueur et d'esprit de synthèse
- Une expérience de conduite de projets serait un atout supplémentaire

#### ❖ **CARACTERISATION DE LA MISSION D'ETUDE**

Il est demandé aux prestataires intéressés par l'étude de fournir un curriculum vitae détaillé et les renseignements suivants :

- Méthodologie proposée
- Techniques utilisées pour la collecte des ressources numériques et le traitement de l'information
- Hypothèses de travail
- Mode d'organisation du travail et chronogramme

Les critères suivants seront particulièrement étudiés :

- Compréhension des termes de référence et de la proposition
- Proposition méthodologique relative au processus d'investigation et d'analyse
- Références et qualifications dans le domaine de l'enseignement numérique
- Chronogramme et organisation générale de l'étude

*La nature de la mission requiert discrétion et respect des règles de confidentialité.*

**Le dossier de candidature est à adresser en format numérique  
avant la date limite du 17 novembre 2013 à :**

Vincent BARON  
Institut Français de Madagascar  
Antananarivo  
[vincent.baron@diplomatie.gouv.fr](mailto:vincent.baron@diplomatie.gouv.fr)

et à

Hervé DUCHAUFOUR  
Bureau du projet PARRUR-MADES  
Université d'Antananarivo à Ankatso  
[h.duchaufour@yahoo.fr](mailto:h.duchaufour@yahoo.fr)  
Tel : 032 63 69 273